

2024年度全社品質・環境目標と活動計画・実績

承認	作成
2024/8/1	2024/8/1

経営目標	・売上高 15億円以上 ・営業利益率 20%以上 (～2025年 7月(48期) までの長期目標)		
スローガン	『凡事徹底』 (=当たり前のことを徹底して行うこと) やるべきことは 徹底されていますか? やるべきことや内容は 共有できていますか?		
全社品質目標	1.流出不良低減 流出不良2件以下を目指す。 2.工程内不良低減 不良損金を昨年より25%減の30.8万円/月以下を目指す。 3.効率アップ 全社効率前年比5%良くする。 4.経営目標及びスローガンの達成に向け各部署、各個人が積極的に取り組む	全社環境目標	1.法規制順守、環境事故ゼロ 2.エネルギー使用量低減(省エネルギー) 電気、重油、水を昨年より4%低減目指す(売上比) 3.化学物質・廃棄物の適正管理 4.経営目標及びスローガンの達成に向け各部署、各個人が積極的に取り組む

活動計画・実績

区分	実施内容	責任者	計画	計画と実績 (計画 ----> 実績 -->)													
				2024年					2025年								
				8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月		
Q E	0. マネジメントレビュー	社長	7月														
Q E	1. 全社・各課目標設定と活動計画作成	管理責任者・各課長	8月	----													
Q E	2. 品質・環境管理委員会開催	品質保証課責任者	毎月	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
Q E	3. 内部監査実施	管理責任者	年2回			----							----				
Q	4. 流出不良低減活動実施	各課長	年2件以下														
Q E	5. 工程内不良低減活動実施	生産課課長	30.8万円以下(月平均)														
Q E	6. 効率アップ	全社	各部署の計画による	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
E	7. エネルギー使用量低減	全社	各部署の計画による	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
E	8. 化学物質・廃棄物の適正管理	全社	各部署の計画による	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
E	9. 環境重要設備の管理	全社	定期点検・日常点検	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Q E	10. 教育実施																
	①職場内教育	全部署	各部署の計画による														
	②資格認定教育(検査員・内部監査員)	品質保証課責任者	都度実施														
	③マネジメントシステム教育	品質保証課責任者	都度実施			----							----				
E	11. 緊急事態対応訓練(対応手順のテスト)実施	各課長	各部署の計画による	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Q	12. 課長プロジェクトによる不良低減活動	製造部各課長	都度実施	----													
Q E	13. 改善活動(5S活動)	全社	別途計画による														
	計画の進捗確認	品質保証	1回/月	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印	確認印

総括的評価	年月日	達成度